

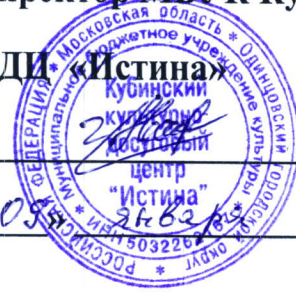
«Утверждаю»

Директор МБУК Кубинский

КДИ «Истина»

Н.П. Чекмарёва

«05.05.2024» 2024 г.



**КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ
МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ
КУЛЬТУРЫ КУБИНСКИЙ КУЛЬТУРНО-ДОСУГОВЫЙ
ЦЕНТР «ИСТИНА»
ОДИНЦОВСКОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА
МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ
НА 2024 – 2028 ГГ.**

д. Акулово

Содержание.

I. Введение	3
II. Основные разделы	3
1. Миссия учреждения	3
2. Анализ внешних и внутренних условий и ресурсов развития	4
3. Цели и задачи	7
4. Основные направления развития	7
5. Методы, механизмы, этапы реализации концепции	10
6. Ожидаемые результаты	11
7. Отчет по исполнению этапов реализации концепции	11

I. Введение.

Настоящая концепция развития МБУК Кубинский КДЦ «Истина» (далее – Концепция) разработана в соответствии со Стратегией развития государственной культурной политики на период до 2030 года, Национальным проектом «Культура», нормативными правовыми актами.

Актуальность разработки Концепции обусловлена, во-первых, динамикой происходящих изменений в социокультурной среде современного общества, во-вторых, современными тенденциями развития учреждений культуры, обеспечивающих сохранение нематериального культурного наследия народов России. Концепция является организационной основой перестройки и обновления деятельности МБУК Кубинский КДЦ «Истина» в плане расширения функций учреждения и приведения системы организации культурной деятельности жителей д. Акулово и ул. городок Кубинка-10, их досуга и отдыха в соответствие с современными требованиями и принципами государственной культурной политики, диктующими необходимость включения учреждения в сферу решения общих социально-значимых задач муниципальной политики в городском округе.

Концепция связывает воедино различные направления деятельности учреждения культуры, подчиняет общим задачам работу всех подразделений, разработана учреждением культуры на долгосрочный период (2024-2028 годы).

Изменения и дополнения в Концепцию вносятся по мере необходимости в установленном порядке, она является основой при разработке локальных актов: штатного расписания, положения об оплате труда, критериев эффективности деятельности и этического кодекса сотрудников учреждения.

При разработке Концепции определены сильные и слабые стороны учреждения, внешние возможности и угрозы, выделены основные проблемы учреждения, определены точки роста, которые могут изменить ситуацию к лучшему, сформулированы основные направления развития учреждения на основании результатов проделанного анализа.

II Основные разделы.

1. Миссия учреждения.

Привлечение широких слоев населения, в том числе людей с ограниченными возможностями здоровья к участию в культурной, образовательной, просветительской деятельности, пропаганда здорового образа жизни.

Развитие культурно-исторических традиций, воспитание гражданственности и чувства патриотизма у подрастающего поколения, формирование толерантного мировоззрения и гуманитарного мышления, укрепление семейных отношений, содействие решению человеком проблемы самоидентификации в обществе, развитие сферы платных услуг как дополнительного финансового источника.

Создание благоприятных условий для удовлетворения досуговых интересов и потребностей в творческом развитии, возможностей для творческого содержательного отдыха, свободного самовыражения не нарушающего свободу и права других, приобщения к высоким образцам культуры народов нашей страны.

Приоритетными направлениями сферы творческой деятельности учреждения культуры являются реализация потребности творческого самовыражения и творческой самодеятельности людей, организация досуга и развлечений населения д. Акулово и ул. городок Кубинка-10, основанная как на культурных традициях, так и на инновационных технологиях.

2. Анализ внешних и внутренних условий и ресурсов развития.

Согласно предыдущей концепции развития 2019 – 2023 годов учреждение смогло реализовать намеченные цели, благодаря выполнению поставленных задач. За период действия концепции в учреждении увеличилась посещаемость мероприятий, увеличилось количество клубных формирований и посетителей в них, выросли доходы от платной деятельности, было модернизировано световое оборудование сцены, реализованы запланированные проекты. В учреждении функционирует 29 клубных формирований, организованных с учетом наиболее популярных интересов и потребностей населения всех возрастов. На базе учреждения действуют бюджетные, самоокупаемые и любительские клубные формирования.

Бюджетные клубные формирования.

1. Кружок «Хор ручных колоколов».
2. Кружок «Кукольный театр».
3. Ансамбль народной песни «Акуловские зори».
4. Кружок «Песочная анимация».
5. Детская вокальная студия «Акварель»
6. Кружок скандинавской ходьбы «Вместе весело шагать»
7. Кружок фехтования «Мушкетер».
8. Кружок «Современная хореография».
9. Кружок ««33 богатыря».
10. Кружок «Юнармеец».
11. Кружок «Авиамодельный».
12. Студия народного творчества «Карусель»
13. Кружок «Карандаши»

14. Театральная студия «Экспромт»
15. Кружок коллекционеров «Мир моих увлечений»

Внебюджетные клубные формирования.

1. Кружок «Самбо».
2. Кружок «Весёлый английский».
3. Кружок «Логолиника».

Любительские клубные формирования

1. Экскурсионный клуб.
2. Клуб «Путь к здоровью и красоте».
3. Клуб прикладного творчества «Рукодельница».
4. Волейбольный клуб.
5. Баскетбольный клуб.
6. Клуб «Умелые ракетки».
7. Клуб «Ретро-площадка».
8. Клуб Лидер».
9. Клуб «Знайка».
10. Клуб «Команда».
11. Клуб «Фитнес».

Из них: 1 хореографический коллективов; 3 музыкальных; 2 театральных; 3 обучающих и развивающих; 2 художественного и технического творчества; 7 спортивно-оздоровительных. Таким образом, в ходе реализации концепции 2019-2023 годов был расширен спектр предоставляемых услуг путем введения новых направлений деятельности, таких как спортивно-оздоровительное направление и художественное и техническое творчество. Реализация концепции 2019-2023 годов позволила внедрить целый ряд интересных и перспективных творческих проектов: «Музей истории «Истины»; показ лучших отечественных фильмов под открытым небом «Под парусом лета»; активно функционирует клуб пожилых людей в рамках муниципальной программы «Активное долголетие»; Экскурсионный клуб; Окружной конкурс чтецов и поэтов «Людам слово»; Окружная выставка-конкурс изобразительного искусства и прикладного творчества «Волшебное лукошко»; Христианские кукольные спектакли; ежегодная выставка коллекционеров «Мир моих увлечений». Еще одним значимым достижением в 2024 году стало присвоение знания «Народный» коллективу учреждения Театр кукол. В итоге реализации данных проектов удалось расширить возрастные рамки получателей услуг и вовлечь большее количество посетителей и потребителей услуг различных возрастных категорий. Увеличилось количество мероприятий для старших возрастных групп.

Основные формы организации досугово-развлекательной деятельности: комплексные мероприятия, праздничные программы к

календарным и юбилейным датам, концертные программы, танцевально-развлекательные вечера, литературно-музыкальные вечера, мероприятия для участников коллективов, программы уличных праздников, мероприятия для ветеранов, тематические вечера и профессиональные праздники, открытые уроки и мастер-классы, киносеансы, концерты, спектакли Театра кукол, информационно-просветительские беседы, спектакли, мастер-классы, детские утренники.

Инновационные формы развития, позволяющие успешно решать профессиональные задачи. В результате модернизации сайта потребителям предоставляются онлайн-услуги: электронная оплата, электронное бронирование билетов, электронная запись в творческие коллективы, электронная форма обратной связи. Вся работа учреждения проходит в соответствии с муниципальным заданием на оказание муниципальных услуг и планом работы на соответствующий год. Ведется учет культурно-досуговой деятельности учреждения. Статьи и фотографии о наиболее значимых и интересных мероприятиях публикуются на официальном сайте, печатных СМИ, на интернет-сайте Комитета культуры, в социальных сетях и на информационных стендах. Коллективы участвуют в фестивалях и конкурсах, демонстрируя профессиональный уровень и мастерство. На конкурсах коллективы занимают призовые места.

Целевые аудитории

1. Дети и подростки.
2. Молодёжь.
3. Семьи, имеющие детей дошкольного и школьного возраста.
4. Люди пенсионного возраста (50 лет и старше).
5. Люди с ограниченными возможностями здоровья.
6. Общественные организации
7. Семьи участников СВО.

<p>Сильные стороны</p> <ul style="list-style-type: none"> - профессионализм и творческая активная позиция работников; - рост числа коллективов, участников художественного творчества; - развитие проектной деятельности; - социальное партнерство; - широкие творческие связи учреждения; - предоставление платных услуг. 	<p>Слабые стороны</p> <ul style="list-style-type: none"> - здание требует ремонта; - материально-техническая база, оснащение современным оборудованием; - недостаточная работа по разработке творческих проектов, - недостаточное участие в конкурсах на получение грантов и премий
<p>Возможности</p> <ul style="list-style-type: none"> - выгодное территориальное расположение позволяет вовлекать максимальное количество различных слоёв населения 	<p>Угрозы</p> <ul style="list-style-type: none"> - нагрузка у детей в школе, что может сказаться на посещаемости; - недостаточное финансирование, что может привести к сокращению штата.

3. Цели и задачи

Цели:

- определение базисных принципов и идей для формирования уникального спектра услуг, соответствующих современным требованиям в социально-культурной сфере;
- формирование единого культурного пространства для создания условий сохранения и развития культурно-исторических традиций, воспитания художественного вкуса, позитивных социальных установок, гражданственности, обеспечения разнообразия культурно-досуговой и образовательно-просветительской деятельности для реализации творческих и духовных потребностей различных слоев населения.

Задачи:

- формирование единого культурного пространства с максимально благоприятной средой для реализации творческих и духовных потребностей населения;
- создание условий для сохранения и развития культурно-исторических традиций д. Акулово и ул. городок Кубинка-10;
- обеспечение разнообразия культурно-досуговой и образовательно-просветительской деятельности различных слоев населения;
- формирование и воспитание художественного вкуса, позитивных социальных установок и интересов подрастающего поколения;
- формирование гражданственности, чувства патриотизма и осознания самобытности и уникальности малой родины;
- обеспечение свободного доступа к объектам культуры всех категорий населения, в том числе малоимущих и социально незащищенных групп;
- внедрение новых технологий в реализацию культурной политики в городском округе;
- консолидация творческих сил в решении социально значимых общественных задач;
- сокращение бюджетных расходов за счет оказания платных услуг, на которых построена стратегия развития Учреждения.

4. Основные направления развития.

1. Повышение квалификации сотрудников
 - повышение квалификации сотрудников, их компетентности и профессионализма;
 - совершенствование системы стимулирования;

2. Укрепление материально-технической базы и обеспечение безопасности
 - проведение ремонта здания;
 - оборудование актового зала современным световым оборудованием;
 - проведение капитального ремонта санитарно-гигиенических комнат и оборудование их для МГН;
 - обеспечение учреждения оборудованием и техническими средствами, позволяющими выполнить муниципальное задание на высоком, качественном уровне;
 - приобретение основных средств, необходимых для оказания культурно-досуговых услуг.
3. Дизайн, имидж учреждения
 - отразить деятельность учреждения на специальных рекламных стендах, баннерах, сайте учреждения;
 - изготовление реклам, пригласительных, буклетов, грамот с логотипом «Истины»;
 - размещение афиш в СМИ;
 - благоустройство территории, прилегающей к зданию.
4. Развитие научно-методической деятельности
 - разработка и реализация методической базы, проектов;
5. Распространение культурного продукта
 - создание системы мониторинга деятельности учреждения;
 - изучение рынка спроса и предложения культурной услуги;
 - обеспечение доступности культурных услуг для лиц с ограниченными возможностями здоровья и малообеспеченных слоев населения и включение их в творческую деятельность.
6. Обновление содержания досуговой деятельности учреждения, разработка новых культурно-досуговых услуг, ориентированных на интересы целевых аудиторий:
 - расширение культурно-досуговых услуг и сервисов учреждения, доступных для широких слоёв населения;
 - совершенствование организации и проведения культурно-массовых мероприятий;
 - разработка, предоставление и защита в установленном порядке целевых программ, проектов и грантов, направленных на сохранение и развитие культурного потенциала д. Акулово и г. Кубинка;
 - участие в региональных и муниципальных программах;
 - развитие современных форм организации культурного досуга с учётом потребностей различных социально-возрастных групп населения;
 - взаимодействие со средствами массовой информации;
 - разработка информационной базы о деятельности учреждения, развитие сайта учреждения;

- создание доступной среды для людей с ОВЗ;
- развитие библиотечно-информационной среды;
- создание условий для выявления и продвижения молодых дарований; поддержка современной социально - направленной молодёжной культуры;
- создание коллективов народного художественного творчества;
- создание клубных формирований прикладных знаний и навыков, поддержка мастеров декоративно-прикладного творчества;
- проведение областных, межрегиональных фестивалей, конкурсов, выставок, направленных на сохранение народной традиционной культуры и развитие народного творчества;
- организация форм работы с социально незащищенными категориями населения;
- внедрение новых технологий в реализацию культурной политики в городском округе;
- проведение областных, межрегиональных фестивалей, конкурсов, выставок, направленных на сохранение народной традиционной культуры и развитие народного творчества; – организация форм работы с социально незащищенными категориями населения;
- проведение культурно-досуговых мероприятий на платной основе;
- развитие информационной системы; внедрение инновационных цифровых технологий инновационных цифровых технологий;
- сохранение культурного наследия и содействие росту многообразия и богатства творческих процессов;
- пропаганда деятельности учреждения.

Финансирование

Концепция направлена на создание более эффективного развития МБУК Кубинский КДЦ «Истина» и предполагает осуществлять модернизацию учреждения за счёт:

- бюджетных и внебюджетных средств;
- других доходов и поступлений в соответствии с законодательством РФ.

Создание Фонда развития МБУК Кубинский КДЦ «Истина» в соответствии с Положением, утвержденным в установленном порядке, позволит аккумулировать все поступающие из различных источников материальные средства, остающиеся после обеспечения функционирования учреждения, и направлять их на творческое, производственное и социальное развитие.

Совершенствование системы управления учреждения

1. Для решения творческих вопросов, разработки планов в МБУК Кубинский КДЦ «Истина» планируется создание Коллегиального совещательного органа – Открытого Художественного Совета.

2. Синтез жанров и направлений деятельности учреждения в современных условиях, постоянно меняющихся форм работы и услуг в сфере культуры, предполагает специальный подбор кадров и внесение изменений в штатное расписание, обусловленное необходимостью введения должностей, в прошлом не свойственных учреждениям клубного типа, применению новых методов в работе с персоналом.

4. Методы и этапы реализации Концепции.

1. Развитие и популяризация народного художественного творчества, в том числе и создание коллективов народного художественного творчества.
2. Развитие проектной деятельности как основного поставщика культурных услуг.
3. Поддержка новаторских поисков.
4. Повышение уровня профессионального образования, повышение квалификации и переподготовка кадров учреждения.
5. Выявление и поддержка молодых дарований.
6. Продвижение достижений (культурного продукта) в российское и мировое культурное пространство.
7. Создание любительских объединений.
8. Создание курсов прикладных знаний и навыков, поддержка мастеров декоративно-прикладного творчества.
9. Проведение областных, межрегиональных фестивалей, конкурсов, выставок, направленных на сохранение народной традиционной культуры и развитие народного творчества.
10. Развитие культурной деятельности, направленной на привлечение семейной аудитории, детей и молодежи, лиц с ограниченными физическими возможностями и малообеспеченных слоев населения. Организация форм работы с социально незащищенными категориями населения, что является прерогативой и обязанностью бюджетного учреждения.
11. Развитие социального партнерства путем совместной организации массовых праздничных мероприятий, посвященных общегосударственным, профессиональным и местным праздникам.
12. Увеличение количества договоров о социальном партнерстве с государственными и коммерческими структурами.
13. Развитие информационной системы.

6. Ожидаемые результаты.

1. Реализация Концепции позволит МБУК Кубинский КДЦ «Истина»:

- обеспечить культурный досуг и его разнообразие для всех возрастных и социальных групп;
- привлечь людей пожилого возраста к участию в проекте «Активное долголетие»;
- пробудить общественную активность и развить в них интерес к самореализации и творчеству;
- воспитать у населения чувства патриотизма и любви к малой родине, что соответствует стратегическим задачам в области государственной культурной политики.

2. Ожидается определенный экономический эффект, который откроет перспективы дальнейшего развития.

Сроки реализации Концепции: 2024 – 2028 гг.

- раскрытие потенциала учреждения как культурно-досугового и просветительского центра с привлекательным обликом для посетителей всех возрастных и социальных групп;
- развитие общественной активности и пробуждение интереса к самореализации, познанию, коллективному досугу, здоровому образу жизни;
- рост гражданского самосознания, причастности к культурно-историческим традициям, повышение интеллектуального статуса населения, воспитание чувства патриотизма и гражданственности;
- увеличение количества участников клубных формирований;
- увеличение количества мероприятий;
- увеличение посещаемости;
- сокращение бюджетных расходов за счет оказания платных услуг.

7. Отчет по исполнению этапов реализации концепции

Точки роста	2024 г.	2025г.	2026г.	2027г.	2028г.

